



Lizenzcenter

Ihr Partner für Asset und Lizenzmanagement



Informationsbroschüre zur Schulung

Asset und Lizenzmanagement

Professionalisierung des Tool Auswahlprozesses



Informationsbroschüre

Schulung: TA01 Asset und Lizenzmanagement
Professionalisierung des Tool Auswahlprozesses

- Schulung:** TA01
Asset und Lizenzmanagement – Professionalisierung des Tool Auswahlprozesses
- Dauer:** 2 Tage
- Teilnehmer:** 4 bis maximal 6 Teilnehmer
- Zielgruppe:** IT Asset- und Lizenzmanagement, Einkauf und Legal, ITSM, IT Governance
- Zertifikat:** Ja, Teilnahmezertifikat
- Ort:** Individual Schulung - Vor Ort im zu schulenden Unternehmen
Abweichend kann auch ein Schulungsort zur Verfügung gestellt werden
- Zeitpunkt:** individuell zu vereinbaren mit mindestens 4 Wochen Vorlauf
- Kosten:** Fragen Sie ihr Angebot an
-

Ihr Referent: Helmut Franz



Mehr als 30 Jahre Erfahrung als Berater in der Software Industrie
Verhandler großer Lizenzverträge mit bis zu 35 Mio. Dollar Volumen
Spezialist für SAM Tool Auswahl und Tool Einführung in Kunden Umgebungen
mit bis zu 300.000 Mitarbeitern
Spezialist für Datenqualitäts-Management im IT Asset und Lizenzmanagement



Hintergrund und Zielsetzungen der Schulung

Asset und Lizenzmanagement – Professionalisierung des Tool Auswahlprozesses

Ab einer bestimmten Unternehmensgröße, häufig auch auf Grund regulatorischer Vorgaben, wird die Nutzung eines geeigneten Asset- und Lizenzmanagement Tools unabdingbar. Die Entscheidung zur Auswahl und Beschaffung eines geeigneten Tools ist häufig der Endpunkt einer Diskussion im Unternehmen, darauf ausgerichtet das Lizenz- und Asset Management zu professionalisieren und Risiken zu reduzieren.

Der nun folgende Tool Auswahlprozess ist für die meisten Unternehmen etwas nicht Alltägliches, und häufig fehlen sowohl die personellen Ressourcen, die Erfahrung als auch die notwendige Kompetenz im Unternehmen, um diese Anforderungen optimal umzusetzen. Nicht jedes Unternehmen kann die dafür notwendigen technischen und personellen Ressourcen einfach so bereitstellen. Und die Projektteams werden häufig mit vielen Fragen konfrontiert, für die es keine Best Practices im Unternehmen gibt und schon gar keine Erfahrungswerte für ein Tool, welches noch nie eingesetzt worden ist.

Für die Tool Anbieter ist es hingegen „daily business“. Sie wissen genau, wie man mit einem „interessierten“ Kunden umgeht und wie man ihn „von kritischen Themen fernhält“.

Das auszuwählende Tool verursacht erhebliche Kosten bereits im Auswahlprozess. Mehr noch aber für die Beschaffung, und vor allem aber für Einführung und im Betrieb. Fehler, die hier gemacht werden, können nur schwer wieder rückgängig gemacht werden.

Stellt sich dann auch noch heraus, dass das Tool ungeeignet ist, weil die versprochene Leistung nicht mit den Anforderungen übereinstimmt, wird daraus schnell ein teures und gescheitertes Projekt.

Sich ein wenig Zeit zu nehmen und den Auswahlprozess professionell vorzubereiten, ist daher ein sehr sinnvolles Vorgehen für jedes Projektteam, denn dies kann viel Zeit und Geld sparen und vor Misserfolg schützen.

Sich professionell vorzubereiten und qualifizieren zu lassen, ist also ein empfehlenswertes und im Ergebnis kostensparendes Vorgehensmodell.



Informationsbroschüre

Schulung: TA01 Asset und Lizenzmanagement
Professionalisierung des Tool Auswahlprozesses

Was sind die Schulungsinhalte:

In diesem 2 tägigen Intensivkurs lernen die Schulungsteilnehmer sich bestmöglich auf die Auswahl eines SAM Tools vorzubereiten.

Sie lernen aus welchen Elementen der Auswahl- und Entscheidungsprozess bestehen sollte und wie man diesen optimal vorbereitet und professionell durchführt.

Sie lernen Verhandlungsziele zu definieren und mit Hilfe der richtigen Verhandlungstaktik die richtigen Verhandlungsergebnisse zu erzielen.

Sie können nach der Schulung mit Hilfe eines strukturierten Auswahlprozess das richtige SAM Tool für ihr Unternehmen finden und auswählen.

Zu den vermittelten Inhalten gehören:

- Die Phasen von der Auswahlentscheidung bis zur erfolgreichen Einführung des Tools
- Identifikation und Festlegung der internen und externen Ziele
- Verhandlungsziele: Einarbeitung in die Thematik zur Identifikation der relevanten Rahmenparameter für Zielsetzung und Entscheidungsfindung
- Verhandlungstaktik: Wie wird ein optimales Ergebnis erreicht
- Infrastruktur: OnPremise, Hosting oder SaaS – was die optimale Variante
- Vorbereitung auf einen erfolgreichen Auswahl- und Verhandlungsprozess
- Strukturierte Methodik des Tool Auswahlprozesses
 - Nutzung von vergleichbarer Kriterien im Auswahlprozesses
 - RfI/RfP Fragebogen-basierendes Auswahlverfahren
 - Anwendung einer standardisierten Bewertungsmethodik
- Vorbereitung, Durchführung und Dokumentation des Entscheidungsprozess
- Die Phasen von der Entscheidung zur erfolgreichen Einführung des Tools
- Sensibilisierung für die speziellen Risiken einer SAM Tool Auswahl



Informationsbroschüre

Schulung: TA01 Asset und Lizenzmanagement
Professionalisierung des Tool Auswahlprozesses

Ziele der Schulung / Lernerfolg:

- Die Schulungsteilnehmer sind in der Lage einen SAM Tool Auswahlprozess zu konzipieren und erfolgreich durchzuführen
- Wie wissen wie eine SAM Tool Auswahl optimal vorbereitet wird
- Welches die relevanten Risiken sind, worauf besonders geachtet werden muss
- Wie das optimale Tool zur Umsetzung der internen Ziele ausgewählt wird
- Wie nutze Verhandlungstaktik genutzt wird, um ein optimales Preis/Leistungsverhältnis zu erzielen
- Was sind die langfristigen Kriterien, auf die im Auswahlprozess und bei der Entscheidungsfindung geachtet werden sollten
- Was sind die technischen, kaufmännischen und lizenzrechtlichen Ziele der Anbieter und wie gehe ich am besten damit um
- Wie bereite ich die Einführung und Inbetriebnahme eines SAM Tools vor